

ประเด็นการทบทวนและจัดทำแผนวิสาหกิจ ปีงบประมาณ 2566-2570 ของ กทท.

ปีงบประมาณ 2565 กทท. ทำการทบทวนและจัดทำแผนวิสาหกิจ กทท. ปีงบประมาณ 2566-2570 แผนงาน/โครงการ ปีงบประมาณ 2566-2570 ของ กทท. และแผนปฏิบัติการ ปีงบประมาณ 2566-2567 ของ กทท. โดยการทบทวนและจัดทำแผนวิสาหกิจดังกล่าว ได้พิจารณาถึงความท้าทายใหม่ที่ครอบคลุมและรองรับยุทธศาสตร์ 20 ปี (พ.ศ. 2561-2580) แผนปฏิรูปประเทศ 11 ด้าน แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 13 แผนยุทธศาสตร์กระทรวงคมนาคม แผนพัฒนารัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง และเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs) รวมทั้งสอดคล้องกับนโยบายรัฐบาลและนโยบายของกระทรวงคมนาคมในการพัฒนาท่าเรือแหลมฉบังให้เป็นท่าเรือชั้นนำของโลก และสอดคล้องกับข้อเสนอแนะ/ข้อสังเกตของคณะกรรมการ กทท. ที่ต้องการพัฒนา กทท. ให้เป็นท่าเรือที่มีมาตรฐานระดับโลก (World Class Port) พร้อมการให้บริการที่เป็นเลิศ ดังวิสัยทัศน์ของ กทท. ที่ได้กำหนดไว้ คือ “To be World Class Port with Excellent Logistics Services for Sustainable Growth in 2030 : มุ่งสู่มาตรฐานท่าเรือชั้นนำระดับโลก พร้อมการให้บริการด้านโลจิสติกส์ที่เป็นเลิศเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนในปี 2573” ทั้งนี้ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงาน การปฏิบัติงาน การประเมินผลองค์กร และสามารถตอบสนองหรือเป็นกลไกหนึ่งในการสนับสนุนเศรษฐกิจในฐานะเป็นประตูการค้าและขับเคลื่อนระบบเศรษฐกิจของประเทศต่อไป

โดยประธานกรรมการ และคณะกรรมการ กทท. ได้มอบนโยบาย ข้อคิดเห็น และทิศทางการพัฒนาของ กทท. เพื่อประกอบการพิจารณาจัดทำแผนวิสาหกิจ กทท. ปีงบประมาณ 2566-2570 เพื่อจัดทำแผนงาน/โครงการ ปีงบประมาณ 2566-2570 ของ กทท. และแผนปฏิบัติการ ปีงบประมาณ 2566-2567 ของ กทท. ในประเด็นหลักที่สำคัญ ดังนี้

- การนำแนวทางการพัฒนาของท่าเรือชั้นนำระดับโลกมาปรับใช้ในการดำเนินงานของ กทท. เพื่อพัฒนาวิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้
- การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน การบริการ สิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ เพื่อยกระดับสู่การเป็น World Class Gateway Port จะต้องคำนึงถึงการบูรณาการและการเชื่อมโยงของระบบโลจิสติกส์ (Connectivity) ทั้งภายในและภายนอกท่าเรือ
- แนวทางการพัฒนา/แก้ไข เพื่อรองรับการขนถ่ายตู้สินค้าประเภทถ่ายลำ
- การพัฒนาธุรกิจ หรือบริการใหม่ๆ เพื่อส่งเสริมการดำเนินงานหลักขององค์กร รวมถึงส่งเสริมการเชื่อมโยงการขนส่งทั้งภายในและภายนอกท่าเรือ อาทิ การพัฒนาท่าเรือบก (Dry Port), Bonded Warehouse เป็นต้น
- การบริหารจัดการท่าเรือภูมิภาค เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มและลดสถานะขาดทุนจากการดำเนินงานปัจจุบัน
- การพัฒนาการใช้ประโยชน์จากพื้นที่ให้เกิดประโยชน์สูงสุด
- การดำเนินงานในส่วนสนับสนุนจะต้องดำเนินการในเชิงรุก ทั้งในด้านการตลาด การบริหาร/พัฒนาศูนย์กลาง การบริหารการเงินและการลงทุน การพัฒนาและต่อยอดนวัตกรรม การให้บริการ เพื่อให้ทันต่อสถานการณ์การแข่งขัน และการเปลี่ยนแปลงของระบบนิเวศธุรกิจยุคใหม่
- พัฒนาและนำเทคโนโลยีดิจิทัลและนวัตกรรมมาเป็นพื้นฐานในการบริหารจัดการ กระบวนการปฏิบัติงาน และการสร้างธุรกิจใหม่ของ กทท. เพื่อมุ่งสู่การเป็นท่าเรือ Port 4.0
- การดำเนินงานขององค์กรจะต้องคำนึงถึงประโยชน์และการมีส่วนร่วมของชุมชนและสังคมเป็นสำคัญภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance) และพัฒนาองค์กรสู่ความยั่งยืนอย่างแท้จริง
- การบริหารจัดการและการปฏิบัติงานของ กทท. จะต้องคำนึงถึงความสำคัญและไม่ก่อผลกระทบเชิงลบต่อทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม โดยเฉพาะรอบพื้นที่ปฏิบัติงานของ กทท. เพื่อมุ่งสู่การเป็นท่าเรือชั้นนำที่ยั่งยืน (Green Port Supply Chain)
- การทบทวนแผนวิสาหกิจประจำปีจะต้องสามารถบ่งบอกได้ว่า ปัจจุบันเราอยู่ในสถานะใด มีปัญหา อุปสรรคในการดำเนินการอย่างไร และจะต้องพัฒนา/ดำเนินการอย่างไรเพื่อให้บรรลุผลตามเป้าหมายที่วางไว้ โดยจะต้องมีการพิจารณาข้อมูลอย่างรอบด้าน พร้อมทั้งทุกส่วนงานที่เกี่ยวข้องจะต้องร่วมมือกัน เพื่อผลักดันพัฒนาให้องค์กรสามารถบรรลุตามวิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้